





# تقرير الاحتجاجات العمالية لعام 2021







#### مركز الفينيق للدراسات الاقتصادية والمعلوماتية

مؤسسة بحثية علمية مستقلة تأسست كدار دراسات وأبحاث ودار قياس رأي عام في عام 2003، يعمل المركز على بناء نموذج تنموي قائم على مبادئ الديمقراطية وحقوق الانسان، بالتركيز على اصلاح سياسات العمل وفق هذه المبادئ، إزالة القيود عن حرية التنظيم النقابي، تعزيز سياسات الحماية الاجتماعية وتطوير قواعد بيانات للفاعلين في العملية التنموية الشاملة والمستدامة، من خلال اعداد الدراسات والتقارير والأوراق البحثية والمؤتمرات والمدافعة وتطوير قدرات الفاعلين في العملية التنموية.

#### مؤسسة فريدريش إيبرت (FES)

مؤسسة ألمانية غير ربحية، تقوم على مبادئ الديمقراطية الاجتماعية، تأسست في عام 1925 وافتتحت مكتبها في عمان سنة 1986، وتهدف لدعم الفعاليات السياسية والمنظمات غير الحكومية في مساعيها للاصلاح وللمشاركة الفعالة في الحياة السياسية على جميع مستوياتها ومساعدة صانعي القرار الاقتصادي والاجتماعي للتغلب على تحديات العولمة وإيجاد الحلول المؤدية إلى العدالة الاجتماعية والاستقرار. كما تهدف الى مساعدة المؤسسات النسائية في جهودها من أجل تحسين مستوى مشاركة المرأة ومساواة النوع الاجتماعي في الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية.

#### المرصد العمالى الأردني

برنامج مشترك بين مركز الفينيق ومؤسسة فريدريش ايبرت - الأردن ، يعمل المرصد على رصد واقع وآفاق تطور الحركة العمالية والنقابية الأردنية والدفع باتجاه تطوير التشريعات العمالية بالمشاركة مع الأطراف ذات العلاقة ووفق معايير العمل الدولية بما يسهم في تحسين ظروف العمل لجميع العاملين في الأردن. ويقوم المرصد بإعداد التقارير ونشرها حول واقع العاملين في الأردن ويتابع الأنشطة النقابية المختلفة ساعيا لتسهيل تبادل الخبرات العمالية والنقابية بين الأردن والدول العربية والعالمية بهدف الاستفادة من تنوع تجاربها.

#### تنويه

إن مركز الفينيق للدراسات الاقتصادية والمعلوماتية ومؤسسة فريدرش ايبرت غير مسؤولين عن تصريحات الجهات الأخرى الواردة فى سياق التقرير.

# 1.تمهید





يقوم مركز الفينيق للدراسات الاقتصادية والمعلوماتية، وفي إطار عمل برنامج «المرصد العمالي الأردني»، الذي جرى إطلاقه في النصف الثاني من عام 2009، على رصد ومتابعة أحداث وفعاليات سوق العمل الأردني على مستوى السياسات والممارسات، إلى جانب التحولات والحراكات العمالية التي تحصل على أرض الواقع، ومن بين التقارير التي يقوم فريق المرصد العمالي على إعدادها، التقرير السنوي للاحتجاجات العمالية في على إدرن.

ويهدف التقرير إلى تقديم قراءة تحليلية اقتصادية واجتماعية، لجميع الاحتجاجات العمالية التي جرت في الأردن خلال العام 2021، إذ تم رصد وتوثيق جميع الاحتجاجات العمالية التي حدثت خلال هذه السنة، وجرت عملية الرصد والتوثيق من خلال التواصل المباشر مع منفذي هذه الاحتجاجات للوقوف على تفاصيلها، إلى منفذي هذه الاحتجاجات للوقوف على تفاصيلها، إلى جانب تحليل التغطيات الصحفية التي أجرتها وسائل الإعلام الأردنية، ويندرج ضمن الاحتجاجات العمالية التي يتم رصدها في إطار هذا التقرير جميع الإجراءات الاحتجاجية العمالية أياً كان شكلها وحجمها، بما في ذلك التهديد بالإضراب، أو الاعتصام أو المسيرة أو غيرها.

# 2.المقدمة والسياق

شهد العالم حالة من عدم الاستقرار في نهاية عام 2019، نتيجة جائحة فيروس "كورونا المستجد". وأخذت تداعيات هذه الجائحة تتوسع لما هو أكثر بعدا من الجانب الصحي، لتتفشى في جميع أجزاء البناء الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للدول، فأصابتها بحالة من الوهن والعجز، أدت الى انهيارات كبرى في اقتصادها. ومع تسارع وتيرة انتشار الفيروس في عام 2020، تراجعت قدرة الفضاء المدني المتاح عالميا، وتقلص دوره في التهيئة التمكينية لممارسات حقوق الانسان عبر مختلف الوسائل.

في الأردن، حاولت الحكومة السيطرة على تفشي الوباء في بداية الجائحة، من خلال الاغلاقات الشاملة، إلا أن المقابل لذلك كان المزيد من الأعباء الاقتصادية على غالبية المواطنين، وتضييق المساحة الحرة للفضاء المدني، على الأفراد والجماعات. والفضاء المدني هو حجر الأساس لأي مجتمع مفتوح وديمقراطي، عندما يكون هذا الفضاء مفتوحاً، يكون الأفراد ومنظمات يكون هذا الفضاء مفتوحاً، يكون الأفراد ومنظمات والتواصل دون عوائق، والمطالبة بحقوقهم والتأثير على الهياكل السياسية والاجتماعية من حولهم، ولا عيمكن أن يحدث هذا إلا عندما تلتزم الدولة بواجبها في حماية مواطنيها وتحترم وتسهل حقوقهم الأساسية في تكوين الجمعيات والتجمع السلمي وحرية الرأي والتعبير.

يتطلب فهم أين تتجه الحراكات الاجتماعية والعمالية في الأردن، نتيجة تداعيات جائحة كورونا، قراءة فاحصة للأطر التي تحكم عمل هذه الحراكات، فهي التي تحدد اتساع أو ضيق مساحة العمل. والاحتجاج الاجتماعي، وفقاً لأدبيات العلوم الاجتماعية، يتمثل في الجهد الجماعي الرامي إلى تغيير طابع العلاقات الاجتماعية المستقرة في مجتمع معين، فالحركة الاجتماعية تتمثل

في جهود جماعية تستهدف إقامة نظام جديد للحياة وتستند إلى إحساس بعدم الرضا عن النمط السائد والرغبة في إقامة نمط جديد، على أن تتضمن العناصر الأساسية لبقائها ونجاحها والمتمثلة في الاستمرار والتنظيم الواعي والتغيير. وتختلف الأسباب والظروف التي تؤدي للجوء إلى الاحتجاج، لكن الاحتجاجات عادةً ما يُلجأ إليها إثر فشل أو تعثر التفاوض الجماعي كوسيلة لتحقيق مطالب العاملين، أو لعدم توافر قنوات للحوار والتفاوض مع الإدارات و/أو أصحاب الأعمال.

كما أنه لا يمكن دراسة الحراكات الاحتجاجية العمالية بعيدا عن الحركات الاجتماعية، إذ تعتبر الحراكات الاحتجاجية العمالية جزءا من الحراكات الاجتماعية، وترى الكثير من مدارس الحراكات الاجتماعية أن العامل الاقتصادي هو المحرك الأساسي لنشوء الحراك الاجتماعي، وتعاظم الحراكات الاحتجاجية العمالية وازدياد حدتها، يفرز المزيد من الحراكات الاجتماعية. وتأتي أهمية إعداد هذا التقرير لقناعة فريق المرصد أن الاحتجاجات العمالية هي أحد أهم المؤشرات على الأزمات الاقتصادية والاجتماعية، وبخاصة في سوق العمل، وتعبر بشكل دقيق عن طبيعة العلاقات السائدة بين مختلف أطراف علاقات العمل المتمثلة في العاملين وأصحاب العمل والحكومة.

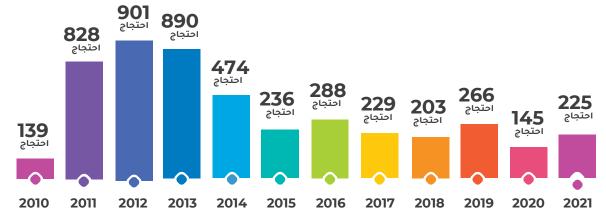


### مؤشرات رقمية

شهد العام 2021 ارتفاعا في عدد الاحتجاجات العمالية، التي تعتبر أحد مظاهر الاحتجاجات الاجتماعية، والتي ما تزال واضحة للعيان بالرغم من تراجع أعدادها خلال السنوات السابقة، فارتفعت عن العام 2020، بنسبة 55%، إذ بلغ عددها (225) احتجاجا في العام 2021 مقابل (145) احتجاجا في عام 2020.

وتأتي هذه الاحتجاجات للتعبير عن عمق الأزمة الاقتصادية والاجتماعية التي يمـر بهـا الأردن، واسـتمرار مسـتويات الأجور المتدنية، وتراجع الأحـوال الاقتصادية للمواطنين، بسبب تداعيات جائحة كورونا واجـراءات الإغلاق الجزئي والكلي التي وضعت العاملين والعاملات في مواجهـة قاسـية مـع محاولاتهـم لتأمين المتطلبات الأساسية للحياة ومع أصحاب العمل، إذ سمحت أوامر الدفـاع بالخصـم مـن أجـور العمـال بنسـب تتـراوح بيـن الـ الدفـاع بالخصـم مـن أجـور العمـال بنسـب تتـراوح بيـن الـ 50% و 30% .

يضاف إلى ذلك، عوامل أخرى؛ تمثلت بـتراجع شـروط العمل لغالبية العاملين والعاملات، من حيث الانخفاض العمل لغالبية العاملين والعاملات، من حيث الانخفاض الملموس في معـدلات الأجور والحـد الأدنى لها، وتوقف رواتب العديد مـن الموظفين والموظفات أو تأخير صرفها، وعـدم تمتع قطاعات واسـعة منهـم بالحقـوق العمالية الأساسية التي نصت عليها تشـريعات العمل الأردنية. ومنها تحديد سـاعات العمـل، والإجازات السـنوية، والمرضية، والعطـلات الرسـمية، وتوافـر وسـائل الصحـة والسـلامة المهنيـة، والاسـتفادة مـن التأمينات الاجتماعي، وضعـف التأمينات الصحيـة وغيرها للضمان الاجتماعي، وضعـف التأمينات الصحيـة وغيرها من شـروط العمـل اللائـق. ويوضح الجـدول رقـم (1) أعـداد الاحتجاجـات العماليـة مـن الأعـوام 2010 إلى 2021.



الجدول رقم (1): توزيع الاحتجاجات العمالية خلال الأعوام 2010 إلى 2021

عدد الأحتجاجات	السنة
139	2010
828	2011
901	2012
890	2013
474	2014
236	2015
288	2016
229	2017
203	2018
266	2019
145	2020
225	2021

### أسباب الاحتجاجات

تعددت أسباب الاحتجاجات العمالية لتشمل المطالبة بزيادة الأجور والعلاوات أو صرفها، وتحسين الحوافز والمنافع للعاملين، والاحتجاج على الأنظمة والقوانين، والمطالبة بتوفير فرص عمل، والاحتجاج على الفصل من العمل، وغيرها من الأسباب التي دفعت العمال إلى تنفيذ الاحتجاجات للمطالبة بحقوقهم العمالية.

وتُشير الأرقام إلى أن أولويات العامليـن بأجـر في الأردن تركزت في الاحتجاج على تعليمات وأنظمـة وقوانيـن سببت أضرارا للعاملين، إذ احتلت المرتبة الأولى بواقع (55) احتجاجا وبنسبة (24.4%) من مجمـل الاحتجاجات، معظمها كانت لمعلمين احتجاجاً على قرارات الإحالات على الاسـتيداع والتقاعـد المبكـر التي طاولـت 120 معلمـا ومعلمـة ووقفهـم عـن العمـل وإغـلاق نقابتهـم، ولجـان نقابيـة منحلـة مـن النقابـة العامـة للعامليـن فـي الكهرباء، رفضا للتعديلات على النظام الموحد لنقابات العمال التي منعت جامعي عضوية نقابتين من الترشح والانتخاب، وسائقين في قطاع النقل العام توزعوا بين (سـائقي التكسـي الأصفـر، سـائقي السـرفيس، سـائقي حافلات النقل العام، وسائقي تطبيقات النقل الذكي). وتمثلت معظم أسباب احتجاجات سائقى النقل العام بقـرار الحكومـة القاضى بتخفيـض السـعة المقعديـة لوسائط النقـل العـام بنسـبة 50% للحـد مـن تفشـي فيروس كورونا في شهر آذار، وقرارات أمانة عمان بنقل مواقف سائقي السرفيس إلى أماكن أخرى بعيدة عن الشارع الرئيسي، وتغول مركبات النقل الخصوصية على عمل قطاع النقل العام.

أما بالنسبة لسائقي تطبيقات النقل الذكي، فقد احتجوا بسبب سياســات وإجـراءات شــركات التطبيقــات ووزارة النقــل وهيئــة تنظيــم قطــاع النقــل البــرى، إذ أن شــركات

التطبيقات تقتطع من السائقين (الكباتن) أكثر من 30% من إجمالي الرحلة الواحدة.

وفي شهر أيلول، جددت وزارة النقل العقود التشغيلية لشركات النقل الذكي بنفس النسبة التي تقتطعها من السائقين لمدة عام ونصف. كذلك، خفّضت هيئة تنظيم قطاع النقل البري العمر التشغيلي لمركبات النقل الذكي من سبع سنوات إلى خمس. تلا ذلك المطالبات بزيادة الأجور والعلاوات أو صرفها بواقع (37) احتجاجا وبنسبة (6.16%) ، معظمها كانت لموظفين في الشركة "الأردنية السورية" للنقل البري، إذ أن رواتبهم متوقفة منذ نحو 30 شهراً. فيما احتلت المطالبات بتوفير فرص عمل المرتبة الثالثة بواقع (33) احتجاجا وبنسبة (14.7%)، معظمها كانت لمحطلين عن العمل.

أما في المرتبة الرابعة، فقد احتلتها المطالبات بالتثبيت في العمل بواقع (17) احتجاجا وبنسبة (7.6%)، معظمها كانت لعمال المياومة في شركة ميناء حاويات العقبة (ACT)، إذ طالبوا بتثبيتهم على كادر الشركة، تلاها الاحتجاجات متعددة المطالب (أكثر من هدف للاحتجاج الواحد) بواقع (16) احتجاجا مُشكّلةً ما نسبته (7.1%) من مجمـل الاحتجاجات.

فيما سجلت المطالبات بإصلاح النقابات الحالية أو تأسيسها (9) احتجاجات وبنسبة (4%) محتلةً بذلك المرتبة الخامسة، معظمها كانت للجان نقابية منحلة من النقابة العامة للعاملين في الكهرباء، ومرشحين من نقابة المناجم والتعدين الأردنية، في حين سجّلت الاحتجاجات على الفصل من العمل (5) احتجاجات بنسبة (22)) محتلةً بذلك المرتبة الأخيرة، والجدول رقم (2) يوضح هذه المؤشرات.

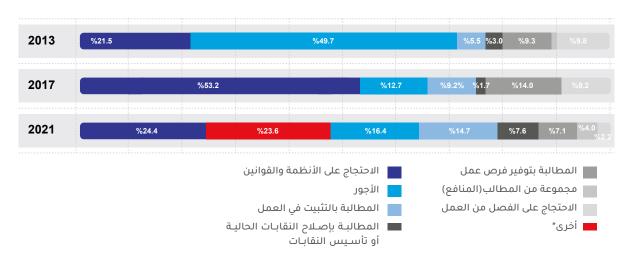


الجدول رقم (2): التوزيع النسبي للاحتجاجات العمالية وفقاً لأسباب الاحتجاج

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	أسباب الاحتجاج
%24.4	%24.8	%30.5	%38.4	%53.2	%25.0	%33.1	%25.2	%21.5	الاحتجاج على الأنظمة والقوانين
%23.6	%4.1	%0.8	%4.9	%0.0	%10.0	%6.4	%4.4		أخرى*
%16.4	%23.4	%19.2	%21.2	%12.7	%11.0	%22.0	%32.2	%49.7	الأجور
%14.7	%11.0	%28.9	%6.4	%9.2	%13.0	%12.7	%17.0	% 5.5	المطالبة بتوفير فرص عمل
%7.6	%0.0	%1.5	%1.0	%1.7	%1.0	%3.0	%2.5	%3.0	المطالبة بالتثبيت في العمل
%7.1	%2.8	%12.8	%22.7	%14.0	%30.0	%14.4	%11.2	%9.3	مجموعة من المطالب (المنافع)
%4.0			%0.5			%1.3	%1.5	%0.9	المطالبة بإصلاح النقابات الحالية أو تأسيس النقابات
%2.2	%4.8	%6.4	%4.9	%9.2	%10.0	%7.2	%5.7	%9.8	الاحتجاج على الفصل من العمل

<sup>\*(</sup>أخرى)؛ شملت توفير التأمين الصحي، وشروط الصحة والسلامة المهنية، وتوفير بيئة عمل ملائمة، وتعارض مصالح العاملين مع جهات أخرى.... الخ

الشكل رقم (2): التوزيع النسبي للاحتجاجات العمالية وفقاً لأسباب الاحتجاج



### التوزيع القطاعي للاحتجاجات

فيما يتعلق بأنواع الاحتجاجات العمالية، فقد جرى تقسيمها، لغايات هذا التقرير، إلى اعتصامات وإضرابات عن العمل وتهديدات بالإجراءات الاحتجاجية، والتهديد بإيذاء النفس، ومسيرات احتجاجية، فقد بلغت نسبة الاعتصامات في العام 2021 (54.2%) بواقع (122) عن العمل ووسائط النقل العام والمعلمين، تلاها في عن العمل ووسائط النقل العام والمعلمين، تلاها في المرتبة الثانية التهديدات بالإجراءات الاحتجاجية بنسبة (23.6%) بواقع (53) تهديدا من مجمل الاحتجاجات، معظمهم توزعوا بين وسائط النقل العام والعاملين في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين

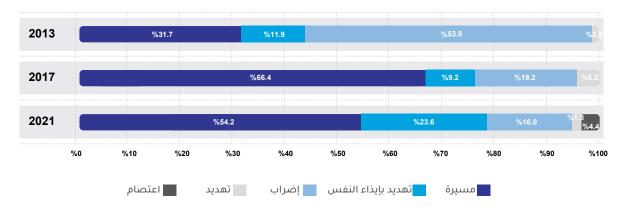
وجاءت في المرتبة الثالثة الإضرابات بنسبة (16%) بواقع (36) إضرابا، معظمهم كان لوسائط النقل العام، وفي المرتبة الرابعة جاءت المسيرات الاحتجاجية بنسبة (4.4%) بواقع (10) مسيرات، أغلبها كانت للمعلمين احتجاجاً على قرارات الإحالات على الاستيداع والتقاعد المبكر التي طاولت نحو 120 معلماً ومعلمة، ووقفهم عين العمل، وإغلاق نقابتهم.

أما المرتبة الأخيرة، فقد جاءت التهديدات بإيذاء النفس بنسبة (1.8%) بواقع (4) تهديدات، ثلاثة منها لمتعطلين عن العمل في معان ومأدبا وقرية ذيبان، وواحدة لعامل في الشركة الأردنية لخدمة الصيانة الهندسية وصيانة الطائرات "جورامكو" بعمّان، والجدول رقم (3) يوضح هذه المؤشرات.

الجدول رقم (3): التوزيع النسبي للاحتجاجات العمالية وفقاً لنوع الاحتجاج

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	نوع الاحتجاج
%54.2	%62.1	%69.2	%62.6	%66.4	%56.0	%54.2	%56.5	%31.7	اعتصام
%23.6	%11.7	%14.7	%10.8	%9.2	%14.0	%9.7	%13.7	%11.9	تهدید
%16.0	%7.6	%9.8	%22.7	%19.2	%25.0	%26.7	%26.2	%53.9	إضراب
%4.4	%15.9								مىسيرة
%1.8	%2.8	%5.3	%3.9	%5.2	%5.0	%9.3	%3.6	%2.5	تهديد بإيذاء النفس

### الشكل رقم (3): التوزيع النسبي للاحتجاجات العمالية وفقاً لنوع الاحتجاج



### التوزيع القطاعى للاحتجاجات

نفذ العاملـون في القطـاع العـام خـلال العـام 2021 مـا مجموعـه (58) احتجاجا عماليـا بنسـبة (25.8%) مـن مجمـوع الاحتجاجات، في حين نفذ العاملـون في القطـاع الخـاص (120) احتجاجا بنسـبة (53.3%)، و(29) احتجاجا نفذه المتعطلـون عـن العمـل بنسـبة (12.9%)، بالإضافة إلى تنفيذ (9) احتجاجات عمالية مشـتركة بين القطاعين العـام والخـاص بنسـبة (4%)، أمـا العاملـون في وكالـة غـوث وتشـغيل اللاجئيـن الفلسـطينيين/ أونـروا، فنفـذوا (9) احتجاجـات وبنسـبة (4%).

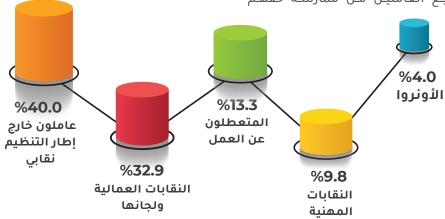
ويلاحظ استمرار انخفاض نسبة الاحتجاجات العمالية في القطاع العام خلال السنوات القليلة الماضية، حيث بلغت في عام 2020 ما نسبته (44.1%) ووصلت إلى (25.8%) في العام 2021، ويمكن تفسير ذلك لأسباب عدة، منها: تراجع زخم الاحتجاجات العمالية سنويا، والتغييرات الهيكلية التي جرت على رواتب موظفي القطاع العام التي أدت إلى زيادة أجور العاملين في العديد من المؤسسات.

رافق ذلك زيادة في نسبة الاحتجاجات العمالية في القطاع الخاص مقارنةً مع السـنوات الماضية، التي يمكن تفسيرها باسـتمرار تراجع شـروط العمل المختلفة ومنها بقـاء الأجـور عنـد مسـتويات منخفضـة، وضعـف منظومـة الحماية الاجتماعية للعامليـن والعامـلات، وعـدم تمكيـن جميع العامليـن مـن ممارسـة حقهـم

في التنظيم النقابي والمفاوضة الجماعية، إذ نصت الفقرة (د) من المادة (98) من قانون العمل على أن "للوزير ومن خلال مسجل النقابات تصنيف القطاعات والأنشطة الاقتصادية التي يجوز فيها تأسيس نقابات، بحيث لا يكون لأي صناعة أو نشاط اقتصادي أكثر من نقابة واحدة تمثلهم."

كذلك، يلاحظ استمرار انخفاض نسبة الاحتجاجات العمالية التي ينفذها المتعطلون عن العمل، بالرغم من استمرار ارتفاع معدل البطالة، إذ بلغ (23.3%) خلال الربع الرابع من العام 2021، ويمكن تفسير ذلك باستمرار القيود الحكومية التي منعت التجمعات لمكافحة انتشار فيـروس كورونا حتى شـهر أيلـول 2021.

كما بـرز خـلال العـام 2021 ارتفاع طفيف في عـدد الاحتجاجات العمالية في وكالـة غـوث وتشـغيل اللاجئيـن الفلسـطينيين/أونـروا، حيـث نفـذوا (9) احتجاجات بنسـبة (4%) مقارنـة مـع (3.4%) في عـام 2018، وكان مـن أبـرز الأسـباب التي دفعـت العاملين والعاملات في الوكالـة إلى تنفيـذ الاحتجاجات هي التوجهات الإداريـة التي قامـت بهـا الوكالـة والمتمثلـة بإعـلان إجـازة اسـتثنائية غيـر مدفوعـة الأجـر لجميـع العامليـن والعامـلات تصـل 4 أشـهر في سبيل تخفيف الأعبـاء الاقتصاديـة على الوكالـة، والجـدول رقـم (4) يوضـح هـذه المؤشــرات.



الجدول رقم (4): التوزيع النسبي للاحتجاجات العمالية وفقاً لقطاع العمل

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	قطاع العمل
%53.3	%43.4	%33.5	%50.2	%56.3	%64.0	%47.9	%45.5	%40.3	القطاع الخاص
%25.8	%44.1	%36.1	%31.5	%34.5	%23.0	%41.1	%37.6	%54.2	القطاع العام
%12.9	%12.4	%28.2	%5.9	%9.2	%13.0	%11.0	%16.9	%5.5	المتعطلون عن العمل
%4.0			%8.9						القطاع العام والخاص
%4.0			%3.4						وكالة الغوث/ أونروا

#### منفذو الاحتجاجات العمالية

أول مرة منذ عشرة أعوام، تنخفض نسبة الاحتجاجات التي تنفذها شرائح وفئات عمالية غير مؤطرة نقابيا، إذ انخفضت نسبتها إلى (40%) من مجمل الاحتجاجات في العام 2021 بواقع (90) احتجاجا عماليا، بينما وصلت في العام 2020 إلى (59.3%) وفي عام 2019 بلغت (88%).

ويعـود ذلك لأسباب عديدة مثل القيـود التي فرضتهـا جائحة كورونـا، بالإضافـة إلى أن العديـد مـن هـذه الفئـات العماليـة باتوا أكثر خوفـاً على فقـدان وظائفهم في ظـل الجائحـة، كمـا أن شــروط العمــل اللائـق تراجعـت عنــد العديـد مـن القطاعـات، وبالتالي أصبـح تقبـل الانتهـاكات العماليـة واردا أكثـر بالنســبة للعمـال بحجــة الجائحـة وتداعياتهـا.

وعلى الرغم من ذلك، ظلت غالبية الاحتجاجات العمالية وللعـام الحـادي عشـر على التوالي تنفـذ مـن قبـل فئـات عماليـة لا يتوفـر لديهـا إطـار نقابي ينظمهـا، حيث بلغـت نسبة الاحتجاجات التي نفذتهـا النقابات العمالية ولجانها (الرسـمية، والمسـتقلة) مـا نسـبته (73) احتجاجـا، تلتهـا الاحتجاجـات العماليـة بواقـع (74) احتجاجـا، تلتهـا الاحتجاجـات التي نفذهـا المتعطلـون عـن العمـل بنسـبة الاحتجاجـات التي نفذهـا المتعطلـون عـن العمـل بنسـبة الاحتجاجـات التي نفذهـا النقابات المهنيـة (8.9%) بواقـع (22) احتجاجـا، وأخيـرا الاحتجاجـات التي نفذهـا العاملـون في وكالـة غـوث وتشـغيل اللاجئيـن الفلسـطينيين/أونـروا، ونسـبتها(4%) بواقـع (9) احتجاجـات، والجـدول رقـم (5) يوضـح هـذه المؤشـرات.

الجدول رقم (5)؛ التوزيع النسبي للاحتجاجات العمالية وفقاً للفئة التي قامت بالاحتجاج

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	الفئة التي قامت بالاحتجاج
%40.0	%59.3	%50.8	%42.4	%72.5	%60.0	%62.3	%62.4	%89.0	عاملون خارج إطار تنظيم نقابي
%32.9	%3.4	%6.1	%31.0	%10.5	%22.0	%17.4	%14.8	%5.5	النقابات العمالية ولجانها
%13.3	%11.0	%28.2	%6.4	%9.2	%13.0	%12.7	%16.9	%5.5	المتعطلون عن العمل
%9.8	%23.4	%14.9	%20.2	%6.5	%5.0	%7.6	%5.9		النقابات المهنية
%4.0									أونروا

ومـن الملفـت هنـا أن غالبيـة الاحتجاجـات العماليـة خـلال الأعـوام السـابقة، نُفذت مـن قبـل شـرائح وفئـات عماليـة لا يوجـد لهـا أطـر نقابيـة تنظمهـا، أو مـن قبـل شـرائح وفئـات عماليـة تجـاوزت أطرهـا النقابية واسـتبدلتها بهيئات تنظيم ذاتيـة، تدافع عـن مصالحهـا ومطالبهـا.

ويؤشر ذلك إلى ضعف وغياب قنوات الحوار والتفاوض بين العاملين بمختلف فئاتهم من جهة، والإدارات وأصحاب الأعمال من جهة أخرى، ما يؤدي إلى زيادة أعـداد الاحتجاجات العمالية.

وهذا يدفعنا لاستمرار التفكير في التأثير الكبير لغياب المنظمات النقابية العمالية الفاعلة في إضعاف شروط العمل في الأردن، وفي إضعاف أساليب الحوار الاجتماعي والمفاوضة الجماعية، ما يدفع قطاعات عمالية واسعة إلى الاحتجاج.

كذلك، فإن القطاعات العمالية التي تتمتع بشروط عمل لائق في الأردن هي القطاعات التي يتمتع العاملون

فيها بحقهم بالتنظيم النقابي، ولا يذهبون باتجاه تنفيذ الاحتجاجات العمالية، والسبب أن لديهم مـن قنوات الحـوار والمفاوضـة والخبـرة مـا يمكنهـم مـن تحقيـق مطلبهم وتحسين شـروط عملهم دون اللجوء إلى تنفيذ الاحتجاجـات.

وبطبيعة الحال، فإن الغالبية الكبرى من العاملين بأجر لا يتمتعون بحقهم في التنظيم النقابي، إذ أن مجمل العاملين الذين لديهم منظمات نقابية لا يجاوز (5بالمئة)، ومن تبقى ليس لديهم الحق في تنظيم أنفسهم بنقابات مثل العاملين في القطاع العام وغالبية العاملين في القطاع الخاص الذين تحرمهم التشريعات من حق تنظيم أنفسهم بنقابات، إضافة إلى غياب الممارسات الديمقراطية عن الغالبية الكبرى من النقابات العمالية المعترف بها، التي تحرم مئات الآلاف من العاملين من إمكانية الاشتراك فيها، وكذلك ضعف الإقبال على الانتساب للنقابات العمالية لدى أعداد من العاملين.

# توزيع الاحتجاجات العمالية وفقاً للقطـاع الاقتصـادي

توزعت الاحتجاجات العمالية التي جـرت في العـام 2021 على عـدد مـن القطاعات الاقتصادية بدرجات متفاوتة، إذ شـكلت احتجاجات العامليـن في قطـاع النقـل مـا نسـبته (36%) بواقـع (81) احتجاجا عماليـا، وتبـوأ المرتبـة الأولى مـن مجمـل الاحتجاجات، تـلاه قطـاع التعليـم بنسـبة (13.3%) بواقـع (30) احتجاجا، معظمهـم لمعلميـن للمطالبة بإعادة المعلميـن المحاليـن على التقاعـد المبكـر والاسـتيداع، وجاء في المرتبـة الثالثـة قطـاع "المتعطـلـون عـن العمـل" بنسـبة (12.9%)بواقـع (29) احتجاجا، تـلاه قطـاع الخدمات في المرتبـة الرابعـة بنسـبة (8.6%) بواقـع (19) احتجاجا.

وفي المرتبة الخامسة جاء قطاع الصناعة بنسبة (7.5) بواقع (17) احتجاجاً، في حين تساوى في المرتبة السادسة كل مـن قطاعي التجارة والصحة بنسبة (4.4) بواقع (10) احتجاجات لكل منهماً، وكانت معظـم

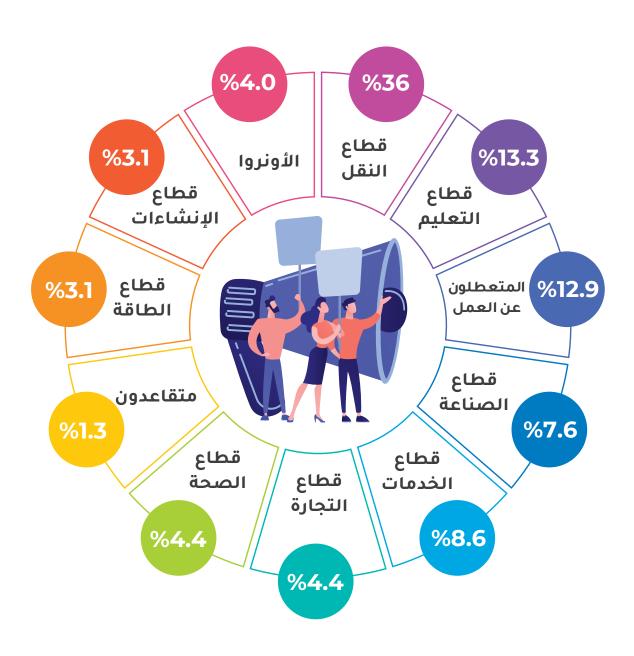
احتجاجات قطـاع الصحـة للعامليـن في المهـن الطبيـة المسـاندة.

أما احتجاجات العاملين في كالة غوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين/ أونروا، فجاءت في المرتبة السابعة بنسبة (4%) بواقع (9) احتجاجات، تلاه قطاعا الإنشاءات والطاقة، اللذان تساويا في نسبة الاحتجاجات، إذ بلغت (7) بواقع (7) احتجاجات لكل منها، إذ أن معظم احتجاجات قطاع الإنشاءات كانت لعمال شركة مصانع الإسمنت الأردنية (لافارج)، في حين قطاع الطاقة كانت لمقاولين من نقابة مقاولي الإنشاءات الأردنيين.

في حين تساوى في المرتبة الأخيرة كل من قطاعي الزراعة و"المتقاعـدون" بنسـبة (1.3%) بواقـع (3) احتجاجـات لـكل منهما، والجـدول رقـم (6) يوضح هذه المؤشـرات.

الجدول رقم (6): توزيع الاحتجاجات العمالية وفقاً للقطاع الاقتصادي

النسبة المئوية	عدد الاحتجاجات	القطاع الاقتصادي
%36.0	81	قطاع النقل
%8.6	19	قطاع الخدمات
%13.3	30	قطاع التعليم
%12.9	29	المتعطلون عن العمل
%7.6	17	قطاع الصناعة
%4.4	10	قطاع التجارة
%4.4	10	قطاع الصحة
%4.0	9	أونروا
%3.1	7	قطاع الإنشاءات
%3.1	7	قطاع الطاقة
%1.3	3	قطاع الزراعة
%1.3	3	متقاعدون
%100.0	225	المجموع



## التوزيع الجغرافي للاحتجاجات العمالية

احتلت العاصمة عمان المرتبة الأولى في عدد الاحتجاجات العمالية التي نُفذت في العام 2021، بواقع (102) احتجاجا عماليا وبنسبة (45.3%) من مجمل الاحتجاجات، تلتها الاحتجاجات التي نُفذت في أكثر من محافظة (عابرة المحافظات) بواقع (36) احتجاجا وبنسبة (16%)، وفي المرتبة الثالثة جاءت الاحتجاجات التي نُفذت محافظتي الكرك والعقبة بواقع (16) احتجاجا وبنسبة (7.1%) لكل منهما.

أما المرتبة الرابعة، فجاءت محافظة معان بواقع (15) احتجاجا وبنسبة (6.7%)، في حين احتلت محافظة مأدبا المرتبة الخامسة بواقع (10) احتجاجات وبنسبة

(4.4%)، وتلتها إربـد بواقـع (9) احتجاجـات وبنسـبـة (4%)، وفي المرتبـة السـابعـة جـاءت محافظتـا الزرقـاء والطفيلـة بواقـع (6) احتجاجـات وبنســبـة (2.7%) لـكل منهمـا.

وجاءت في المرتبة الثامنة محافظة جرش بواقع (4) احتجاجات وبنسبة (1.8%)، وفي المرتبة التاسعة جاءت محافظة البلقاء بواقع (3) احتجاجات وبنسبة (1.3%)، وفي المرتبة الأخيرة جاءت محافظتا المفرق وعجلون بواقع احتجاج واحد لكل منهما وبنسبة (0.4%)، والجدول رقم (7) يوضح هذه المؤشرات.

### الجدول رقم (7): توزيع الاحتجاجات العمالية وفقاً للمحافظة

النسبة المئوية	عدد الاحتجاجات	المحافظة
%45.3	102	عمان
%16.0	36	أكثر من محافظة
%7.1	16	الكرك
%7.1	16	العقبة
%6.7	15	معان
%4.4	10	مأدبا
%4.0	9	إربد
%2.7	6	الزرقاء
%2.7	6	الطفيلة
%1.8	4	جرش
%1.3	3	البلقاء
%0.4	1	عجلون
%0.4	1	المفرق
100.0%	225	المجموع

# التوزيع الشهري للاحتجاجات العمالية

أما بالنسبة لتوزيع الاحتجاجات وفقاً للأشهر، فقد احتل شهر تشرين الثاني المرتبة الأولى بواقع (28) احتجاجا عماليا وبنسبة (12.4%) من مجمـل الاحتجاجات، ويعـود ذلك لسببين رئيسـيين، السبب الأول هـو أن معظـم الاحتجاجات التي نُفـذت في هـذا الشـهر كانـت مـن قبـل العاملين والعاملات في وكالـة غـوث وتشـغيل اللاجئين الفلسـطينيين/ أونـروا، أمـا السبب الثاني فهـو تخفيف الفيود الحكومية لمنع انتشار فيروس كورونا، التي بدأت في شـهر أيلـول والمتمثلـة بإلغـاء كافـة أشـكال الحظـر وفتـح جميع القطاعـات والسـماح بالتجمعـات.

تلاه شـهر شـباط بواقـع (26) احتجاجا وبنسـبة (11.6%) ، معظمها كانت لأعضاء نقابة المعلمين الأردنيين، وفي المرتبة الثالثة جاء شـهر تشـرين أول بواقـع (25) احتجاجا وبنسـبة (11.11%) .

في حين جاء في المرتبة الرابعة شهر أيلول بواقع (23) احتجاجا وبنسبة (10.2%) ، تلاه شهر آب بواقع (22) احتجاجا وبنسبة (9.8%) ، وفي المرتبة السادسة جاء شهر كانـون أول بواقـع (19) احتجاجا وبنسبة (8.4%) ، وجاء في المرتبة السابعة شهرا آذار وحزيران بواقع (17) احتجاجا وبنسبة (7.6%) لـكل منهما، بينما في المرتبة الثامنـة جاء شهر تمـوز بواقـع (15) احتجاجا وبنسبة (6.7%) .

وفي المرتبة التاسعة جاء شهر كانون الثاني بواقع (13) احتجاجا وبنسبة (5.8%) ، تلاه في المرتبة العاشرة شهر نيسان بواقع (11) احتجاجا وبنسبة (4.9%) ، وفي المرتبة الأخيرة جاء شهر أيار بواقع (9) احتجاجات وبنسبة (4%)، والجدول رقم (8) يوضح هذه المؤشرات.

الجدول رقم (8): توزيع الاحتجاجات العمالية وفقاً للأشهر

النسبة المئوية	عدد الاحتجاجات	الشهر
%5.8	13	كانون الثاني
%11.6	26	شباط
%7.6	17	آذار
%4.9	11	نيىسان
%4.0	9	أيار
%7.6	17	حزيران
%6.7	15	تموز
%9.8	22	آب
%10.2	23	أيلول
%11.1	25	تشرين أول
%12.4	28	تشرين الثاني
%8.4	19	كانون أول
%100.0	225	المجموع

### عدد أيام الاحتجاجات العمالية

تفاوتت مدد الاحتجاجات العمالية التي نُفذت في العام 2021 وفقاً للقائمين عليها ومطالبهم وآلية التعامل معها، وراوحت أيام الاحتجاجات العمالية بين يوم واحد وأكثر من 25 يوما، إذ وصل الإضراب الذي نفذه عاملو مصنع الرشادية في الشركة الأردنية لصناعة الإسمنت (لافارج) إلى اليوم الـ96 في العام 2021 واستمر لأكثر من ذلك حتى مطلع كانون الثاني من العام 2022.

وقد جرى وقف غالبية الاحتجاجات التي استمرت ليوم واحد لعدة أسباب، منها القيود التي فرضتها الحكومة خلال جائحة كورونا التي منعت التجمعات، وإعطاء فرصة لأصحاب الأعمال والإدارات الحكومية لدراسة مطالب العاملين المحتجين، يضاف الى ذلك أن غالبية الاحتجاجات العمالية كانت تجري دون تخطيط مسبق، وتأتى بشكل فجائى احتجاجا على إجراء معين.

وبلغت نسبة الاحتجاجات التي استمرت ليوم واحد فقط (60.4) بواقع (136) احتجاجا من مجمـل الاحتجاجات العمالية، تلتها وبنسبة (5.8%) الاحتجاجات التي استمرت من يومين إلى ثلاثة أيام بواقع (13) احتجاجا، فيما بلغت نسبة الاحتجاجات التي استمرت من أربعـة إلى خمسـة أيام (1.8%) بواقـع (4) احتجاجات، وتلتها بنفـس النسبة الاحتجاجات التي اسـتمرت من سـتة إلى خمسـة عشـر يومـا.

أما الاحتجاجات التي استمرت من ستة عشر إلى 25 يوما، فقد بلغت نسبتها (1.3%) بواقع ثلاثة احتجاجات، وأخيرا بلغت نسبة الاحتجاجات التي استمرت لأكثر من 25 يوما (5.3%) بواقع (12) احتجاجا، والجدول رقم (9) يوضح هذه المؤشرات.

الجدول رقم (9): توزيع الاحتجاجات العمالية وفقاً لعدد أيام الاحتجاج

النسبة المئوية	عدد الاحتجاجات	عدد أيام الاحتجاج
%60.4	136	يوم واحد
%5.8	13	2 - 3 يوم
%1.8	4	4 - 5 يوم
%1.8	4	6 - 15 يوم
%1.3	3	16 - 25 يوم
%5.3	12	أكثر من 25 يوم
%23.6	53	تهدید
%100.0	225	المجموع

# عـدد المشـاركين في الاحتجاجـات العماليـة

تفاوتت أعداد المشاركين في الاحتجاجات العمالية وفقاً لنوعية الاحتجاج والقائمين عليه، فقد بلغت الاحتجاجات العمالية التي شارك فيها من (1-100) مشارك ما نسبته (67.6%) بواقع (152) احتجاجا من مجمـل الاحتجاجات العمالية في العام 2021، في حين بلغت نسبة الاحتجاجات التي شارك فيها من (101-500) براقع (32) احتجاجا.

كذلك، بلغت نسبة الاحتجاجات التي شارك فيها من (501-1000) (8.8%)بواقع (8) احتجاجات، بينما بلغت نسبة الاحتجاجات التي شارك فيها أكثر من (1000) مشارك (14.7%) بواقع (33) احتجاجا، ويمكن تفسير مشاركة هذه الأعداد الكبيرة بأن معظم هذه الاحتجاجات نُفذت بأكثر من محافظة (عابرة للمحافظات) في الوقت ذاته لكل احتجاج، والجدول رقم (10) يوضح هذه المؤشرات.

الجدول رقم (10): توزيع الاحتجاجات العمالية وفقاً لعدد المحتجين

النسبة المئوية	عدد الاحتجاجات	عدد المحتجين
%67.6	152	100 - 1
%14.2	32	500 - 101
%3.6	8	1000 - 501
%14.7	33	أكثر من 1000
%100.0	225	المجموع



#### تحقيق المطالب العمالية

تشير الأرقام إلى أن معظم الاحتجاجات العمالية في العام 2021 لم تُنفذ مطالب منفذيها، حيث لم تستجب إدارات الشركات والإدارات الحكومية لمطالب (90.2%) من مجمل الاحتجاجات العمالية، بواقع (203) احتجاجات، في حين بلغت نسبة الاحتجاجات التي تحققت مطالب منفذيها كافة (4.4%) بواقع (10) احتجاجات.

أما الاحتجاجات التي تحقق فيها جـزء مـن مطالب منفذيهـا، فقـد بلغـت نسـبتها (0.9%) بواقـع احتجاجيـن

اثنين فقط، وهما لسائقي ومالكي حافلات خطـوط نقل داخلية وخارجية في محافظـة الكـرك، وسـائقي تطبيقـات النقـل الذكي، وتبقـى مـن ذلـك (10) احتجاجـات وبنسـبة (4.4%) لـم تتوافـر بخصوصهـا معلومـات لـدى فريـق "المرصـد العمالي الأردني" تشير أو تؤكد تحقيق مطالب منفذيهـا كليـا أو جزئيـا أو حتى عـدم تحقيقهـا، والجـدول رقـم (11) يوضـح هـذه المؤشـرات.

### الجدول رقم (11): توزيع الاحتجاجات العمالية وفقاً لتلبية المطالب من عدمها

النسبة المئوية	عدد الاحتجاجات	تلبية المطالب من عدمها
%90.2	203	لم تتم تلبية المطالب
%4.4	10	تمت تلبية المطالب
%4.4	10	لا تتوفر معلومات
%0.9	2	تمت تلبية المطالب بشكل جزئي
%100.0	225	المجموع

ويعـود السـبب الرئيسي للنسـبة المرتفعـة لعـدم تلبيـة مطالـب المحتجيـن إلى الموقـف الواضـح للحكومـة والقطـاع الخـاص بعـدم الاسـتجابة لمطالـب الاحتجاجات العماليـة منعـا لتوسـعها، كذلـك إلى عـدم وجـود خبـرة كافيـة لغالبيـة العمـال المحتجيـن في مهـارات تنفيـذ الاحتجاجـات العماليـة وآليـات وأدوات المفاوضـة الجماعيـة، بسـبب ضعـف النقابـات العماليـة وضعـف فاعليتهـا وضعـف مهـارات التنظيم المجتمعي للعامليـن والعامـلـت في الأردن.

ويعـود ضعـف دور النقابات العمالية وعـدم لجـوء غالبيـة العامليـن والعامـلات إليهـا، إلى القيـود المفروضـة في

قانون العمـل، مـن حيـث حـق المفاوضـة الجماعيـة، والصلاحيات الممنوحـة لوزيـر العمـل بحـل أي نقابة عمالية ترتكـب مخالفـة، وتصنيـف المهـن التي يحـق لعمالهـا تشـكيل النقابـات، إضافـة إلـى منـع التعدديـة النقابيـة.

إذ ما تزال العديد من الفئات العاملة في الأردن تعاني من إشكاليات واضحة بتشكيل النقابات وتنظيمها في الأردن وبخاصة مع عدم مصادقة المملكة حتى الآن على اتفاقية منظمة العمل الدولية رقم 87 المعنية بتشكيل النقابات وحرية التنظيم، فضلاً عن صلاحية وزير العمل المطلقة بتصنيف الأعمال والمهن التي يحق لعمالها تشكيل النقابات وتنظيمها وفقاً للمادة 98 من قانون العمل الأردني.

# التوصيات

يتضح من التقرير أنه بالرغم من استمرار الاحتجاجات العمالية عند مستويات أقل مما كانت عليه في الأعوام العشرة الماضية، إلا أن أعدادها تعكس اختلالات جوهرية في علاقات العمل، وبالتالي تعكس توترات في سوق العمل الأردني.

وهذه الاحتجاجات تعبر عن عمق الأزمة الاقتصادية والاجتماعية التي يمر فيها الأردن من حيث: جائحة كورونا التي أثرت على المملكة لنحو سـنتين متتاليتين، وتراجع مؤشـرات العمـل اللائق، واسـتمرار انخفـاض مسـتويات الأجـور وتفاوتهـا، والضغـوط التي تواجهها العديد من القطاعـات الاقتصادية والعاملين فيها، التي نجمت عن تطبيق سياسـات اقتصادية غـــ عادلـة.

ما يزال سوق العمل في الأردن يعاني من فجوات كبيرة في تطبيق معايير العمل اللائق والمبادىء والحقوق الأساسية في العمـل بمختلف أبعادهـا ومؤشـراتها، مـن حيث التشـريعات والسياسـات والممارسـات، ويظهـر ذلـك جليـاً في عـدم قـدرة الاقتصاد الوطني على توفير فرص عمـل لائق كافيـة، وضعـف منظومـة الحمايـة الاجتماعيـة للعاملين وعـدم تمكين جميع العاملين مـن ممارسـة حقهم في التنظيم النقابي والمفاوضة الجماعيـة وتعزيـز الحوار الاجتماعي حول السياسـات التي تمـس مصالح مختلف أطـراف الإنتاج.

#### ويوصى التقرير بما يلى:

- ضرورة تطبيق مبادئ ومعايير العمل اللائق والمبادئ والحقوق الأساسية في العمل بمختلف عناصرها على جميع العاملين بأجر فى الأردن.
- 2. ضرورة تعديل نص المادة 31 مـن قانـون العمـل الأردني والمتعلقـة بإعـادة هيكلـة المؤسسـات، التي تسـمح بعمليـات الفصـل الجماعـي مـن العمـل.
- قانون العمل المتعلقة بتشكيل النقابات العمالية والسماح لجميع العاملين بأجر في الأردن بتشكيل نقاباتهم بحرية، وإلغاء احتكار تمثيل العمال من النقابات العمالية القائمة التي تفتقر لأبسط قواعد العمل الديمقراطي، ولا تسمح بتجديد قياداتها، ولتصبح نصوص القانون متوائمة مع نصوص الدستور الأردني، ولتنسجم عملية تأسيس النقابات العمالية مع نصوص العهد الدولي للحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية الذي صادق عليه الأردن ونشـره في الجريـدة الرسـمية.
- فرورة تعديل نصوص نظام الخدمة المدنية ليسمح للعاملين في القطاع العام بتأسيس نقاباتهم بحرية وبما يضمن حقوقهم المنصوص عليها في التعديلات الدستورية التي جـرت في عـام 2011 وقرار المحكمة الدستورية التفسير رقم 6 لعـام 2015، الـذي ضمـن للعاملين في القطـاع العـام حق تشـكيل نقابـات خاصـة بهـم، ولتنسـجم مـع نصـوص العهـد الدولي للحقـوق الاقتصادية والاجتماعية

- والثقافية الذي صادق عليه الأردن ونشره في الجريدة الرسمية. وبما يسمح بوجود مفاوضة جماعية بين الإدارات الحكومية والعاملين، لأنه من غير المعقول أن يتم التعامل مع الاحتجاجات العمالية في القطاع العام باعتبارها تغيباً عن العمل يستحق العقوبة.
- ضرورة وضع حد أعلى للأجور، إذ أنه وفي الوقت الذي تقل فيه رواتب ما يقارب 70% من العاملين بأجر في الأردن عن 500 دينار شهرياً، فإن هنالك العديد من كبار الموظفين يعملون في ذات المؤسسات في القطاعين العام والخاص يحصلون على رواتب مرتفعة جداً، الأمر الذي يزيد من مستويات التفاوت الاجتماعي والتوترات الاجتماعية.
- ضرورة تعديل نصوص قانون العمل المتعلقة بمفهـوم النـزاع العمالي وآليـات تسـوية النزاعـات العماليـة، التي أثبتت فشـلها الذريع في إيجـاد حلـول عادلـة للنزاعـات العماليـة المتفاقمـة، وبـات مطلوبـاً اسـتخدام آليـات وتقنيـات جديـدة لتســوية النزاعـات العماليـة، وبمـا ينســجم مـع نصــوص اتفاقيـة منظمـة العمـل الدوليـة رقـم 98 المتعلقـة بحـق التنظيـم والمفاوضـة الجماعيـة.
- ضـرورة زيـادة فاعليـة عمليـات التفتيـش التي تقـوم بهـا وزارة العمـل على سـوق العمـل لضمـان تطبيـق نصـوص قانـون العمـل، وهذا يتطلب زيادة مخصصات وزارة العمـل في الموازنـة العامـة، ليتسـنى للـوزارة زيـادة أعـداد المفتشـين وتطويـر قدراتهـم التفتيشـية.



### الفينيق للدراسات الاقتصادية والمعلوماتية PHENIX FOR ECONOMIC & INFORMATICS STUDIES



Tel. +962 6 516 44 91 Fax: +962 6 516 44 92 P.O.Box: 304 Amman 11941 Jordan E-Mail: info@phenixcenter.net www.phenixcenter.net





